

LEAN LOGISTICS

Líder de Mejora Enfocada en Logística

Curso Teórico - Práctico



Optimización de Procesos Logísticos



Acerca de EFESO

NUESTRA AMBICIÓN:

En EFESO, somos una firma internacional de consultoría especializada en estrategia operativa y mejora del desempeño. Trabajamos codo a codo con nuestros clientes para acelerar su transformación hacia operaciones preparadas para el futuro. Cada año, entregamos más de 1,000 proyectos a clientes en nuestras 35 oficinas alrededor del mundo, ayudándolos a lograr resultados empresariales sobresalientes y cambios sostenibles. Junto con nuestros clientes, buscamos contribuir a un mundo mejor y más sostenible.

En EFESO, colaboramos con organizaciones en todos los niveles, desde la sala de juntas hasta el taller, para generar impulso y apropiación dentro de las empresas clientes. Nuestros clientes van desde marcas globales y nombres conocidos, hasta organizaciones de tamaño mediano y empresas en crecimiento de propiedad privada, incluyendo firmas de capital privado.

Les apoyamos en el diseño de su estrategia operativa, su ejecución, pasando por la mejora y optimización de su desempeño operativo diario para impulsar el rendimiento de la cadena de valor de extremo a extremo.

Resultados rápidos y sostenibles:

En los últimos 40 años, hemos desarrollado y evolucionado continuamente nuestras metodologías y prácticas para apoyar mejor a nuestros clientes. Nos enorgullece particularmente el hecho de que nuestra tasa de retención de clientes es del 90%. Co-creamos éxitos. Compartimos el futuro. Al trabajar en conjunto con nuestros clientes, comprendemos sus requisitos, negocios, resultados tangibles necesarios y metas futuras. Nos ponemos en sus zapatos para entender verdaderamente su cultura, negocio y desafíos, trabajando codo a codo con sus equipos para adaptar nuestro enfoque. Juntos, abrazamos su transformación.



Nuestros profesionales experimentados se integran con sus equipos a todos los niveles, y trabajamos in situ, ya sea en sus oficinas o en la planta de producción. Nuestros consultores son apasionados por las operaciones y siempre aportan experiencia práctica y conocimientos en una amplia gama de industrias y capacidades funcionales. Nuestro enfoque centrado en las personas acelera la transformación y produce resultados más rentables en todos los sentidos de la palabra.

EFESO Management Consultants ha sido reconocido por quinto año consecutivo por Gartner® como Proveedor Representativo en la Guía del Mercado 2023 para la Estrategia, Planificación y Operaciones de la Cadena de Suministro. Este reconocimiento subraya nuestro compromiso continuo con la excelencia y la innovación en el dinámico campo de la consultoría de la cadena de suministro.

TRANSFORMACIÓN CENTRADA EN LAS PERSONAS

Enfoque PHDS™

En EFESO, nuestra metodología PHDS™ (Proceso, Humanos, Digital y Sostenibilidad) es el núcleo de nuestro enfoque para la transformación operativa. Este modelo multidimensional nos permite abordar los desafíos complejos de la cadena de suministro de manera holística, asegurando que las mejoras sean sostenibles y generen valor a largo plazo.



RESULTADOS REALES, JUNTOS



Procesos (P)

Optimización de Flujos: Trabajamos para estabilizar, simplificar y reinventar los flujos operativos, aprovechando al máximo las capacidades humanas y tecnológicas.

Eficiencia Operativa: Aplicamos técnicas avanzadas de mejora continua, como Lean y Kaizen, para eliminar desperdicios y maximizar la eficiencia en todas las etapas de la cadena de suministro.



Humanos (H)

Compromiso y Colaboración: Fomentamos la adopción profunda de nuevos conceptos y tecnologías, fortaleciendo el compromiso y el sentido de pertenencia entre los empleados.

Desarrollo de Talento: Aceleramos el aprendizaje y la innovación, adaptando nuestras estrategias para considerar las diferencias entre diversas poblaciones dentro de la organización.



Digital (D)

Tecnologías Avanzadas: Aprovechamos las oportunidades que ofrecen los datos y las nuevas tecnologías, como analítica avanzada, IA, robótica y AR/VR.

Liderazgo Tecnológico: Desarrollamos comportamientos de liderazgo necesarios para explotar estas oportunidades tecnológicas y facilitar la colaboración entre ecosistemas.



Sostenibilidad (S)

Reducción de Recursos: Implementamos estrategias para reducir el consumo de recursos, limitar los desechos tóxicos y actuar de manera más circular.

Integración Sostenible: Integramos la sostenibilidad en la agenda de cambio general, buscando sinergias entre las prioridades de desempeño y sostenibilidad.

En EFESO, creemos firmemente en la importancia de equilibrar los resultados de hoy con los de mañana. Nuestro enfoque se centra en generar mejoras tangibles y sostenibles en el corto plazo, mientras preparamos a las organizaciones para el éxito a largo plazo.

Resultados Hoy: Mejoras Tangibles y Rápidas: Nos enfocamos en implementar acciones que generen mejoras significativas en el desempeño operativo en el corto plazo. Esto incluye la optimización de procesos, la reducción de costos y el aumento de la eficiencia.

Resultados Mañana:

Inversiones a Largo Plazo: Trabajamos en la creación de capacidades y sistemas que aseguren que las organizaciones continúen generando resultados positivos en el futuro. Esto incluye la formación continua, el desarrollo de infraestructura tecnológica y la implementación de prácticas sostenibles.

Nuestro enfoque PHDS™ y nuestra filosofía de balance de resultados garantizan que las organizaciones no solo vean mejoras inmediatas, sino que también estén equipadas para enfrentar los desafíos futuros y aprovechar nuevas oportunidades. Al trabajar con EFESO, los clientes pueden estar seguros de que están construyendo una base sólida para el éxito sostenido y la transformación continua.





Objetivo del Curso:

Transformación Integral de la Logística Empresarial

El curso Lean Logistics está diseñado para proporcionar una comprensión profunda y práctica de la logística lean, con el objetivo de optimizar procesos, reducir costos y mejorar la eficiencia operativa en las empresas. Este programa es una inversión estratégica que ofrece un valor significativo tanto a los participantes como a las organizaciones que los envían, asegurando un retorno tangible en términos de desempeño y competitividad.

Valor para las Empresas:

Reducción de Costos: Reducción de Costos: Implementación de herramientas y metodologías lean para identificar y eliminar desperdicios en la cadena de suministro, logrando una reducción significativa de costos operativos

Optimización de Procesos: Mejora integral de procesos logísticos, desde la planificación de la demanda hasta la entrega final, garantizando operaciones más eficientes y efectivas.

Proyecto Integrador: Desarrollo de un proyecto de mejora logística específico para la empresa, con seis meses de asesoría continua y seguimiento virtual, asegurando mejoras sostenibles a largo plazo.

Desarrollo y Especialización: Capacitación y especialización del personal, mejorando su competencia y compromiso, y proporcionando un plan de desarrollo profesional claro

Plan de Carrera y Motivación: Aumento de la satisfacción y motivación de los empleados al ofrecerles oportunidades de crecimiento y especialización.

Diseñado para proporcionar una comprensión integral de la logística lean, este curso se centra en lo siguiente:

- **Fundamentos de Mejora Enfocada en Logística**
- **Análisis y Mejora de la Cadena de Valor**
- **Resolución de Problemas y Mejora de Procesos**
- **Despliegue de Costos y Pérdidas**
- **Identificación y Reducción de Desperdicios**

preparando a los participantes para optimizar sus operaciones logísticas de manera efectiva y eficiente.

"Al participar en el curso Lean Logistics, las empresas no solo mejoran sus operaciones logísticas, sino que también desarrollan un equipo más capacitado y comprometido, listo para enfrentar desafíos futuros y aprovechar nuevas oportunidades. Esta inversión estratégica en capacitación se traducirá en beneficios tangibles y sostenibles, fortaleciendo la competitividad y el éxito a largo plazo de la organización."



¿A Quién va Dirigido el Curso Lean Logistics?

El curso Lean Logistics está diseñado para una amplia gama de profesionales en el ámbito de la logística y la cadena de suministro. Este programa ofrece un valor significativo tanto para los individuos que buscan mejorar sus habilidades como para las organizaciones que desean optimizar sus operaciones logísticas.

Público Objetivo:

- Profesionales de Logística: Aquellos responsables de gestionar y optimizar la cadena de suministro, incluyendo la planificación, implementación y supervisión de procesos logísticos.
- Gerentes, Supervisores y Líderes de Cadena de Suministro: Líderes que buscan mejorar la eficiencia operativa, reducir costos y aumentar la satisfacción del cliente a través de metodologías lean.
- Personal Operativo y de Mejora Continua: Empleados enfocados en la optimización de procesos logísticos y la implementación de mejoras continuas dentro de sus operaciones diarias.

Requisitos Básicos

Para aprovechar al máximo el curso, es recomendable que los participantes tengan conocimientos básicos en:

- Fundamentos de Logística: Comprensión general de los procesos logísticos y la cadena de suministro.
- Gestión de Procesos: Familiaridad con técnicas de gestión de procesos y mejora continua.
- Herramientas Básicas de Análisis: Conocimientos en el uso de herramientas básicas de análisis y resolución de problemas, como gráficos de flujo y diagramas de causa-efecto.



Proyecto

¿Qué es el proyecto
integrador?



El Proyecto Integrador es una parte esencial del curso Lean Logistics, diseñado para asegurar que los participantes no solo adquieran conocimientos teóricos, sino que también los apliquen de manera práctica en sus propias organizaciones. Este enfoque práctico garantiza que las mejoras implementadas sean relevantes, sostenibles y generen un valor real para la empresa.

Objetivo del Proyecto Integrador:

El objetivo del Proyecto Integrador es que cada participante llegue al curso con un proyecto específico en mente, orientado a resolver un problema real en el área de logística de su empresa. Durante el curso, los participantes recibirán la guía y el apoyo de nuestros consultores expertos para desarrollar y aplicar su proyecto, asegurando que se logren mejoras tangibles y sostenibles.

Estructura del Proyecto Integrador:



Beneficios del Proyecto Integrador:



El Proyecto Integrador es una oportunidad única para que los participantes lleven a cabo una transformación significativa en sus organizaciones, con el respaldo y la guía de expertos en logística lean. Este enfoque garantiza que los conocimientos adquiridos se traduzcan en resultados reales y sostenibles, fortaleciendo tanto a los profesionales como a las empresas en el competitivo mundo de la logística.

Aplicación Práctica: Los participantes pueden aplicar inmediatamente los conocimientos adquiridos en un proyecto real, generando mejoras tangibles en sus empresas.

Soporte Continuo: La asesoría y el seguimiento continuo aseguran que los participantes reciban el apoyo necesario para superar desafíos y lograr sus objetivos.

Resultados Medibles: Al finalizar el proyecto, los participantes podrán demostrar los beneficios y el valor agregado de sus iniciativas a través de resultados concretos y medibles.

Desarrollo Profesional: Los participantes no solo mejoran sus habilidades técnicas, sino que también desarrollan capacidades de gestión de proyectos y liderazgo.

Valor para la Empresa: Las empresas se benefician de proyectos bien planificados y ejecutados que mejoran la eficiencia operativa, reducen costos y aumentan la competitividad.

Agenda del curso



Día 1: Introducción y Fundamentos

Bienvenida y Expectativas

- Presentación y objetivos del curso.
- Revisión de la agenda.

Conceptos Básicos de Logística Lean

- Qué es un pilar.
- KPI's de Cadena de Suministro y Pérdidas.
- Ejercicio para establecer metas en KPI's.
- Visión general del Pilar de Logística.
- Diferencias entre equipo y pilar.

Definir Alcance Objetivos

- Pilar de Mejora Enfocada, PASO 1
- Definición y Segmentación de la Cadena de Valor.
- Ejercicio práctico.

Dinámica y Herramientas Lean

- Herramienta para equipos de mejora.
- Makigami.
- 5 Por Qué.
- Tabla de Seguimiento.



Día 2: Identificación del Desperdicio

Dinámica: Comprende el Flujo, Identifica el Desperdicio

- VSM en toda la cadena de suministro.
- Explicación de los 8 desperdicios.
- Mapeo del Estado Actual.

Despliegue de Costos y Pérdidas

- Pilar de Mejora Enfocada, PASO 2.
- Despliegue de Costos y Pérdidas.
- Ejemplos y ejercicios prácticos.



Día 3: Resolución de Problemas y Mejora de Procesos

Introducción a la Resolución de Problemas

- Concepto de PDCA.
- Selección de herramientas.

Rutas de Mejora (Parte 1)

- Mejora de entregas a tiempo (On Time).
- Mejora de entregas completas (In Full).
- Mejora de almacén.
- Ejemplos de un buen y mal almacén.
- Mantenimiento Autónomo Almacén.
- Mejora en Transporte y eficiencia de equipos.

Herramientas Lean (Parte 2)

- ECRS (Eliminar, Combinar, Rearreglar, Simplificar).
- Introducción al muestreo de trabajo.
- Reducción de tiempo de circulación.

Dinámica: Ejemplo de Ejercicio Práctico



Día 4: Sistemas y Auditorías

Sistemas de Control de Desempeño

- Pilar de Mejora Enfocada, PASO 3.
- Introducción al Sistema de Control de Desempeño y al Sistema de Control Diario.
- Operación Multi Sitio.
- Ejercicio práctico.

Auditoría

- Introducción a auditoría.
- Implementación de sistemas de control.

Oportunidades Futuras para Logística de Clase Mundial

- Pilar de Mejora Enfocada, PASO 5.
- Videos sobre tecnología de vanguardia.

Dinámica: End-to-End

- Pilar de Mejora Enfocada, PASO 4.
- Juego de Agilidad.
- Ejercicio práctico



Día 5: Gestión de Proyectos y Equipos

Dinámica: Planteamiento de Proyecto por Equipo/Empresa

- Propuesta de proyectos.
- Sistema de Evaluación.
- Seguimiento a proyectos prácticos.

Gestión del Equipo

- Preparación y gestión del equipo.
- Tablero del equipo y auditoría.
- Consolidación y lanzamiento del equipo.

Gestión de Equipos (HD)

- Ejercicio práctico.
- Repaso de los PASOS 1 al 5.
- Resumen del curso.

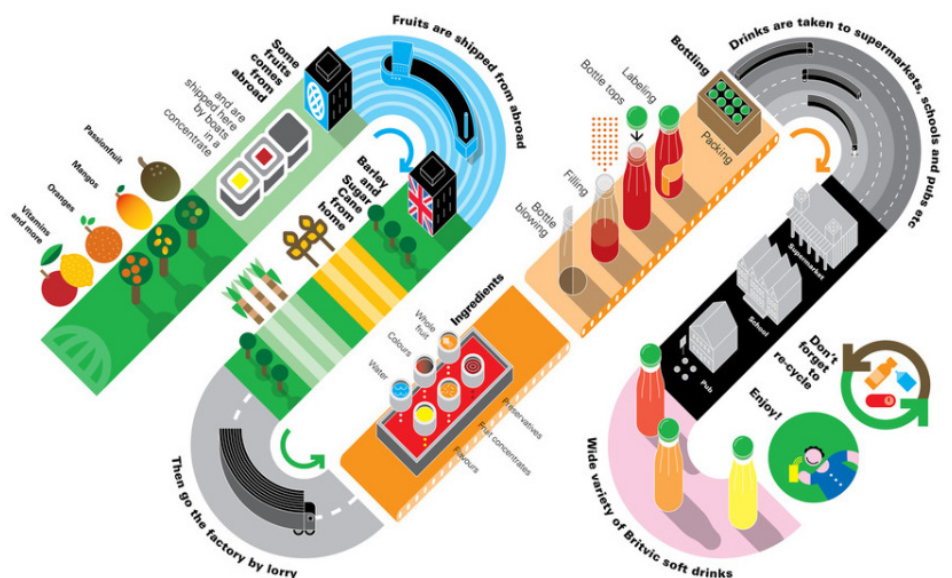


Detalles Adicionales sobre Herramientas y Conceptos

El curso Lean Logistics ofrece una comprensión profunda de varias herramientas y conceptos clave que son esenciales para optimizar la cadena de suministro y mejorar la eficiencia operativa. Aquí te presentamos un resumen detallado de algunas de las herramientas y conceptos más importantes que se abordarán durante el curso:

Value Chain Segmentation

¿Qué es la Segmentación de la Cadena de Valor? La segmentación de la cadena de valor es una metodología que permite a las empresas crear relaciones rentables uno a uno entre sus clientes y sus cadenas de suministro. Este enfoque asegura que diferentes clientes y productos sean atendidos a través de procesos y políticas de cadena de suministro específicos y óptimos.

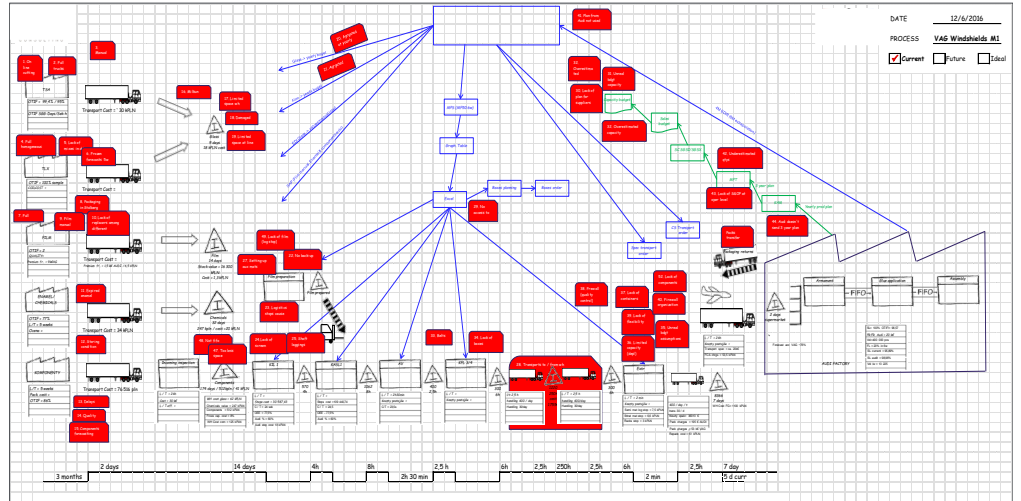


Pasos para la Segmentación de la Cadena de Valor:

1. Definir la Matriz de Segmentación: Identificar las variables clave que afectan la cadena de valor.
2. Recopilar Información: Obtener datos sobre clientes y productos, incluyendo patrones de demanda y tiempos de entrega.
3. Segmentar y Agrupar: Clasificar y reagrupar clientes y productos para crear segmentos de cadena de valor específicos.
4. Priorizar Actividades de Mejora: Basado en la segmentación, definir y priorizar actividades de mejora para cada segmento.

Value Stream Mapping (VSM)

¿Qué es el Mapeo de la Cadena de Valor? El mapeo de la cadena de valor (VSM) es una herramienta visual que ayuda a mapear y analizar el flujo de materiales e información necesario para llevar un producto o servicio al cliente. Esta herramienta es crucial para identificar y eliminar actividades que no añaden valor.

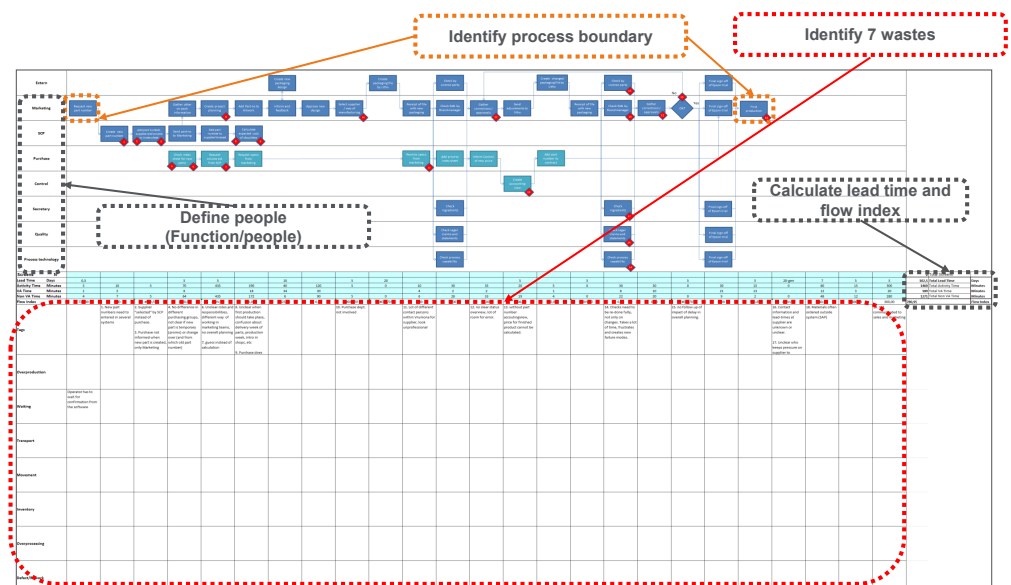


Beneficios del VSM:

- Visibilidad del Flujo Total: Proporciona una visión clara del flujo de procesos.
- Identificación de Desperdicios: Ayuda a identificar las fuentes de desperdicio en la cadena de suministro.
- Prioridad en Mejoras: Permite establecer prioridades para eliminar barreras y mejorar el flujo.

Makigami

¿Qué es Makigami? Makigami es una herramienta utilizada para mapear procesos y visualizar el flujo de información y materiales, identificando áreas de desperdicio y oportunidades de mejora.

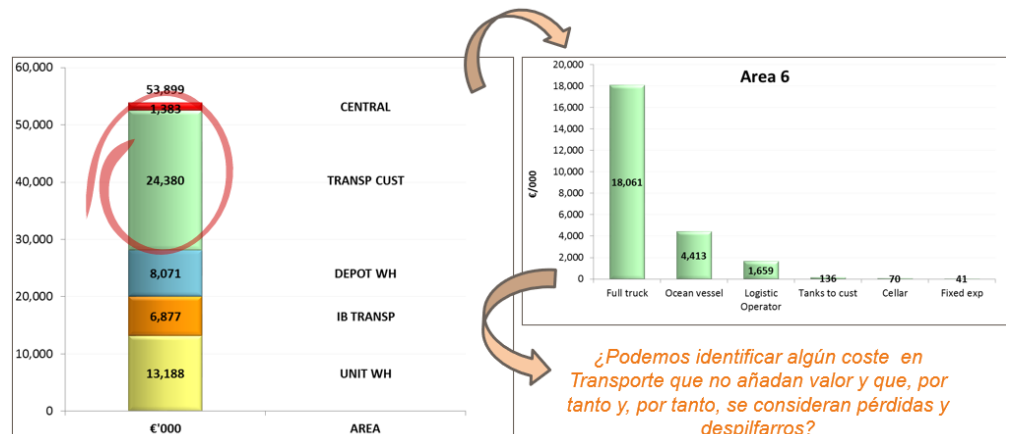


Pasos del Proceso Makigami:

1. Definir Límites del Mapa: Establecer los límites del proceso que se va a mapear.
2. Mapear Interrelaciones: Visualizar las interrelaciones entre las diferentes actividades del proceso.
3. Calcular Tiempos de Ciclo: Determinar el tiempo necesario para completar cada paso del proceso.
4. Identificar Desperdicios: Etiquetar y analizar los desperdicios en cada etapa del proceso.

Logistics Cost and Loss Deployment

¿Qué es el Despliegue de Costos y Pérdidas Logísticas? El despliegue de costos y pérdidas logísticas es una metodología para entender y analizar los principales contribuyentes de costos en la cadena de suministro, así como identificar oportunidades de mejora.



¿Podemos identificar algún coste en Transporte que no añadan valor y que, por tanto y, por tanto, se consideran pérdidas y desfilfarros?

Ejemplos de Despliegue de Costos:

- Transporte: Análisis de costos asociados al transporte, incluyendo combustible y mantenimiento.
- Almacenamiento: Evaluación de los costos de almacenamiento y gestión de inventarios.
- Utilización de Activos: Optimización del uso de activos para reducir costos y mejorar la eficiencia.

OTIF Deployment

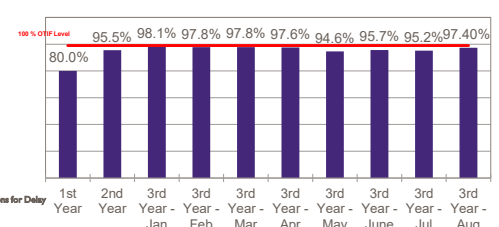
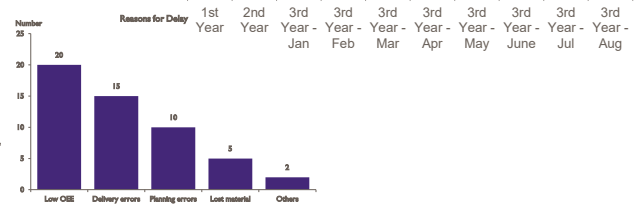
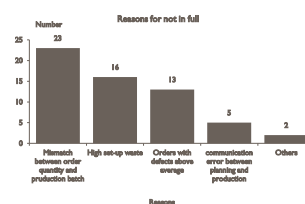
¿Qué es OTIF (On Time In Full)?

OTIF es un indicador clave de desempeño que mide la capacidad de una empresa para entregar productos a tiempo y en la cantidad correcta. Este análisis ayuda a identificar las razones detrás de los retrasos y pedidos incompletos.

Order number	order quantity	Despatch quantity	order date	requested date	promised date	planning date	1° op start date	2° op start date	3° op start date	4° op start date	Approval date	Into Stock date	Despatch date	Delivery date
234590	10000	7000	03/09/01	24/09/01	27/09/01	08/09/01	15/09/01	16/09/01	20/09/01	20/09/01	21/09/01	24/09/01	27/09/01	28/09/01
		3200	03/09/01	24/09/01	27/09/01	08/09/01	18/09/01	20/09/01	22/09/01	23/09/01	23/09/01	25/09/01	30/09/01	01/10/01

ORDER Analysis

	ON TIME	IN FULL	OTIF	LEAD TIME
Index per cent	980 98%	950 95%	930 93%	22 days
NR. ORDERS per cent	1 000 100%	10 1%	980 98%	10 1%



Pasos para el Despliegue OTIF:

1. Identificar Pedidos: Clasificar los pedidos en términos de entregas a tiempo y en cantidad, tempranas, tardías e incompletas.
2. Analizar Razones: Evaluar las razones detrás de los problemas de entrega.
3. Planificar Acciones Correctivas: Desarrollar y ejecutar planes para resolver los problemas identificados.
4. Monitorear y Mejorar: Supervisar continuamente el desempeño OTIF y realizar mejoras necesarias.

"Estas herramientas son fundamentales para cualquier profesional de la logística que busque mejorar la eficiencia y efectividad de sus operaciones, asegurando que las empresas puedan mantener una ventaja competitiva en el mercado global."



Precios y paquetes



MANAGEMENT CONSULTANTS

Costos 2024

\$2,500 USD

Inscripción Individual

- Costo por participante

Se recomienda enviar más de un participante por empresa para el proyecto integrador.

\$2,200 USD

Por equipo

- Inscripción de 3 o más participantes.

ALIMENTACIÓN INCLUIDA:

- COMIDA DIARIA INCLUIDA
- COFFEE BREAK TODOS LOS DÍAS

MATERIALES Y CERTIFICACIÓN:

- PROYECTO TRANSFORMADOR PARA TU EMPRESA
- 6 SESIONES DE SEGUIMIENTO VIRTUAL PARA TU PROYECTO
- CERTIFICADO DE FINALIZACIÓN
- USB CON MATERIAL DIGITALIZADO DEL CURSO

Empresas que han confiado en nuestros cursos



Algunas de las credenciales de EFESO en la cadena de valor



“For the first time within the Company, a local cross-functional team (Demand planning, Supply planning, Logistics, Manufacturing, Procurement, Supplier), guided and supported by EFESO completed an E2E diagnostic with tangible results,”
Testimonial from the Supply Chain leader of a multinational company



Ejemplos de proyectos

- › Global E2E Value Chain Improvement
- › E2E Organisation Review
- › E2E Value Chain Strategy Development
- › Business Aligned Supply Network Design
- › Risk Management in SC
- › Quick Scan E2E Cost Optimisation
- › S&OP Deployment
- › CDVC Assessment
- › Industry 4.0 in Supply Chain
- › Progression Plan
- › Product Development Process
- › Inbound & Outbound Logistics Loss Eradication
- › World Class Supply Chain
- › Working Capital Reduction & Asset Optimisation
- › Inventory Optimisation
- › Design to Value
- › Design to Cost / Should Cost
- › Capability and people development
- › Project & Programme Management
- › Sustainable Supply Chain
- › Route to Market
- › Logistics & Warehouse
- › Total Cost Reduction Program

Nuestros Consultores Expertos en Logística Lean

En EFESO, siempre buscamos tener al mejor talento con experiencia probada en el campo. Nuestros consultores son profesionales altamente calificados, con una vasta experiencia en la implementación de mejoras logísticas y operativas en diversas industrias. Este equipo de expertos será el encargado de guiarte a lo largo del curso Lean Logistics, asegurando que adquieras los conocimientos y habilidades necesarios para transformar tu organización.

¿Qué Hace Únicos a Nuestros Consultores?

Experiencia en el Piso: Nuestros consultores no solo tienen un sólido conocimiento teórico, sino que también han trabajado en el terreno, gestionando y mejorando operaciones logísticas en entornos reales. Esta experiencia práctica les permite entender profundamente los desafíos que enfrentan las empresas y proporcionar soluciones efectivas y aplicables.



Conoce a tus Profesores:



Adrián Baeza .

Adrián cuenta con más de 20 años de experiencia internacional en operaciones, planificación y programación, aseguramiento y gestión de calidad de proveedores, entrenamiento y desarrollo de personal, liderazgo, contratación, mejora continua y mantenimiento preventivo.

Su experiencia en operaciones y procesos de manufactura le ha permitido liderar exitosamente arranques de plantas, implementar estrategias de negocio, mejorar la calidad de proveedores, incrementar la producción, implementar iniciativas de Mantenimiento Productivo Total (TPM), y desarrollar las habilidades del personal. Ha logrado reducir restricciones de capacidad, mejorar la tasa de seguridad (OSHA) y disminuir la merma.

Adrián ha desarrollado estas habilidades trabajando en compañías de renombre como Grupo Maseca y Coca Cola, Wrigley, Mars, y Verlite.



Guillermo Gonzalez

Guillermo tiene más de 25 años de experiencia en procesos de la cadena de suministro, tanto en operaciones como en el desarrollo de proyectos.

Cuenta con habilidades enfocadas en el análisis de oportunidades y riesgos, la planificación de recursos y la obtención de resultados. Es experto en resolver problemas operativos complejos mediante la creación de sinergias dentro de equipos multidisciplinarios y estableciendo comunicación eficaz en todos los niveles de la organización.

Fue responsable del suministro de productos de cuidado de la piel de Unilever para 19 países en América y Asia, y participó en el diseño de almacenes para el Plan Maestro de la planta de The Coca Cola Company en Costa Rica. Memo ha desarrollado estas habilidades trabajando en compañías de renombre como Herdez, Veolia, Kostal y Sanofi.



María Orozco

María cuenta con más de 18 años de experiencia en la Cadena de Suministro E2E, Recursos Humanos y Manufactura en P&G. Lideró personas para lograr crecimiento personal y profesional mientras entregaba resultados. Fue Directora de Cadena de Suministro en P&G México, especializada en la conexión E2E para asegurar un flujo continuo, mejorar el servicio al cliente y optimizar inventarios y flujo de efectivo.

En Logística de Cuidado de la Belleza, gestionó la planificación de materiales y distribución para el sitio más grande de LA, abasteciendo a más de 20 países con un servicio del 99% y reduciendo inventarios en un 17%. También fue Directora de Recursos Humanos, supervisando a más de 400 empleados y gestionando negociaciones sindicales. Lideró la cadena de suministro del Área de Cuidado de la Salud, manteniendo un 99% de servicio y reduciendo inventarios en un 10% anual.

Nuestro Compromiso:

Al elegir el curso Lean Logistics, te estás asegurando de recibir una educación de la más alta calidad, impartida por consultores que no solo conocen la teoría, sino que también han aplicado estas técnicas con éxito en el mundo real. Nuestro equipo está aquí para ayudarte a alcanzar tus objetivos de mejora logística, proporcionando el conocimiento, las herramientas y el apoyo necesarios para transformar tu organización.

Con EFESO, no solo adquieres habilidades y conocimientos; te unes a una comunidad de profesionales dedicados a la excelencia operativa y la mejora continua. Estamos aquí para acompañarte en cada paso del camino hacia la eficiencia y el éxito sostenido en la cadena de suministro.



CONTACTO:

Elizabeth Salgado



<https://www.linkedin.com/company/argo-efeso-mexico/>



elizabeth.salgado@efeso.com



www.argoconsulting.com